

## Diagnostiquer et Fiabiliser les Processus et les Moyens – D002

*Etablir un plan de bataille pour adapter les effectifs et réduire les coûts.  
Anticiper les défaillances potentielles d'un processus.*

### OBJECTIFS OPÉRATIONNELS

---

À l'issue de la formation, le stagiaire saura, de façon autonome :

- Réaliser un diagnostic des moyens de production par les observations instantanées
- Réaliser un diagnostic de la fabrication des produits par l'analyse des processus
- Calculer un Taux de Rendement Synthétique et hiérarchiser les causes de non-performance
- Calculer un Taux de Valeur Ajoutée et hiérarchiser les causes de Dépenses Ajoutées
- Proposer des actions efficaces et rentables
- Savoir coter les risques de défauts et améliorer la fiabilité avec l'AMDEC Processus

### PUBLIC CONCERNÉ

---

- Responsables et Techniciens : Méthodes, Amélioration Continue
- Techniciens Méthodes atelier

### PRÉ-REQUIS

---

- Connaître le milieu industriel et le fonctionnement d'un atelier de production.

### PROGRAMME DÉTAILLÉ

---

#### **Le diagnostic du poste de travail**

- Ses leviers : coût, qualité, délai

#### **La qualité des données techniques :**

- Nomenclature
- Gammes
- Taille de lots
- Taux de Rendement Synthétique

#### **La méthodologie du diagnostic : OCORDA – Démarche de progrès continu :**

- Approche méthodologique du diagnostic

#### **La sélection des produits représentatifs (potentiel de productivité)**

- La loi de Pareto, Analyse ABC
- La phase de vie des produits

#### **La mesure de l'activité et de l'inactivité par sondage**

- Le calcul de TRS
- Les Observations Instantanées
- Les priorités d'action

#### **L'analyse d'un processus de production**

- Mesure du temps de passage
- Le coût de la transformation d'un produit
- La répartition : Valeur ajoutée / Dépense Ajoutée, le Taux de Valeur Ajoutée
- Les priorités d'action

### **L'analyse fonctionnelle du processus**

- Définition des fonctions
- Hiérarchisation des fonctions
- Caractérisation des fonctions de transformation et d'intégration

### **L'analyse des modes de défaillance**

- Recherche des causes et des moyens de détection en place

### **Evaluation de la criticité**

- Détection, occurrence, gravité
- Calcul de l'indice de criticité

### **La recherche de la fiabilité**

- Critique constructive
- Recherche de solutions et Poka Yoké
- Projets et cotation définitive
- Capitalisation des risques

### **Les projets d'amélioration et leur rentabilité**

- La critique constructive
- La rentabilité et les investissements
- L'acte de vente d'un projet

## **Les + DE COGITE**

---

- Une méthodologie « rouleau compresseur » ne laissant rien au hasard et permettant aux participants de développer des projets crédibles.
- Une analyse de processus et des causes d'inactivité chiffrées en Euros
- Une approche spécifique de la cotation pour passer plus de temps en recherche de fiabilité
- Des supports informatiques pour traiter les O.I., l'analyse de processus et l'AMDEC seront remis à chaque stagiaire.

## **MÉTHODE PÉDAGOGIQUE**

---

- Une pédagogie dynamique constituée d'apports théoriques et méthodologiques, et enrichie par des études de cas réactualisées en permanence grâce à nos chantiers opérationnels.
- Travaux de groupe favorisant les échanges.
- Un support de cours sera remis à chaque participant.

## **MODALITÉS D'ÉVALUATION DE LA FORMATION**

---

- Autoévaluation en début et fin de formation
- Evaluation formative tout au long de la formation
- Exercices pratiques/études de cas
- Questionnaire de satisfaction en fin de formation

## **SUIVI DE L'EXECUTION DE LA FORMATION**

---

- Feuille d'émargement
- Une attestation précisant la nature, les acquis et la durée de la session sera remise au participant.

## MODALITÉS D'ACCES

---

- **Durée** : 7 jours /49 heures – 3 + 2 + 2 jours répartis sur 2 mois maximum
- **Dates** : nous consulter
- **Horaires** : 8h30-17h
- **Lieu** : en présentiel, dans les locaux de COGITE ATLANTIQUE, ou en intra (site à définir)
- **Accessibilité** : Nos formations peuvent être accessibles aux personnes en situation de handicap. Chaque situation étant unique, nous vous recommandons de nous contacter avant votre inscription. Nous pourrions ainsi vous détailler les possibilités d'accueil pour vous permettre de suivre la formation dans les meilleures conditions ou vous orienter si besoin vers les structures spécialisées.  
Nos locaux ne sont pas accessibles aux personnes à mobilité réduite mais nous nous engageons à louer un local adapté dans le cas d'accueil PMR.
- **Effectif par session** : 3 à 6 personnes
- **Modalité d'accès** : bulletin d'inscription à nous retourner complété, ou via notre site internet
- **Délai d'accès** : 6 mois maximum

## TARIF

---

- Inter : 2800€ HT par personne, déjeuners offerts
- Intra : nous contacter pour devis

Prise en charge OPCO possible

## FORMATEUR(S)

---

- **David BARANGER** : Co-gérant, consultant formateur LEAN MARNUFACTURING
- **Philippe MARJOT** : Co-gérant, consultant formateur LEAN MARNUFACTURING, instructeur MOST®

## CONTACT

---

- **Email** : [cogite-atlantique@cogite-atlantique.com](mailto:cogite-atlantique@cogite-atlantique.com)
- **Téléphone** : 02.40.18.02.95
- **Site internet** : [www.cogite-atlantique.com](http://www.cogite-atlantique.com)