

L'amélioration continue au quotidien – A001

Pour que les Hommes de terrain connaissent les concepts du Lean et de l'amélioration continue et en soient les relais au quotidien dans leur manière d'appliquer et de manager.

OBJECTIFS OPÉRATIONNELS

- Découvrir les principaux outils du diagnostic industriel
- Découvrir les outils de l'amélioration continue
- Devenir force de proposition en faisant, ou en faisant faire
- Savoir communiquer sur les axes de progrès et les résultats obtenus

PUBLIC CONCERNÉ

- Services supports de la production
- Equipes opérationnelles de production

PRÉ-REQUIS

- Aucun prérequis spécifique.

PROGRAMME DÉTAILLÉ

La démarche et les principaux outils du diagnostic industriel

- La méthodologie O.C.O.R.D.A.
- La Value Stream Mapping vs l'analyse de processus
- La méthode ROUGE/VERT
- Les Observations Instantanées

Les outils de l'Amélioration Continue

- Le poste de travail
- Le SMED
- Le 5S
- Le diagramme Spaghetti

Le mode opératoire

- L'efficacité des opérateurs
- La pénibilité liée aux efforts et aux postures

Projets d'amélioration et valorisation des enjeux

- La critique constructive
- Les propositions de solutions
- La rentabilité des actions proposées
- Le suivi de la mise en œuvre avec le PDCA

Le suivi des indicateurs – Management Visuel

- Taux de Rendement Synthétique (TRS)
- Taux de service (OTD)

Les + DE COGITE

- La volonté de créer un relationnel fort entre les équipes de production et les équipes chargées de l'amélioration continue par une culture commune et des objectifs partagés.

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

- Pédagogie constituée d'apports théoriques et méthodologiques, et enrichie par des études de cas réactualisées en permanence grâce à nos chantiers opérationnels
- Travaux de groupe favorisant les échanges
- Partage d'expérience des participants et du formateur
- Support de cours remis à chaque participant

MODALITÉS D'ÉVALUATION DE LA FORMATION

- Autoévaluation en début et fin de formation
- Evaluation formative tut au long de la formation
- Exercices pratiques/études de cas
- Questionnaire de satisfaction en fin de formation

SUIVI DE L'EXECUTION DE LA FORMATION

- Feuille d'émargement
- Attestation de fin de formation remise au participant.

MODALITÉS D'ACCES

- **Durée** : 4 jours /28 heures – 2 x 2 jours
- **Dates** : nous consulter
- **Horaires** : 8h30-17h
- **Lieu** : en présentiel, dans les locaux de COGITE ATLANTIQUE, ou en intra (site à définir)
- **Accessibilité** : Nos formations peuvent être accessibles aux personnes en situation de handicap. Chaque situation étant unique, nous vous recommandons de nous contacter avant votre inscription. Nous pourrions ainsi vous détailler les possibilités d'accueil pour vous permettre de suivre la formation dans les meilleures conditions ou vous orienter si besoin vers les structures spécialisées.
Nos locaux ne sont pas accessibles aux personnes à mobilité réduite mais nous nous engageons à louer un local adapté dans le cas d'accueil PMR.
- **Effectif par session** : 3 à 6 personnes
- **Modalité d'accès** : bulletin d'inscription à nous retourner complété, ou via notre site internet
- **Délai d'accès** : 1 an maximum

TARIF

- Inter : 1600€ HT par personne
- Intra : nous contacter pour devis
- Prise en charge OPCO possible

FORMATEUR(S)

- **David BARANGER** : Co-gérant, consultant formateur LEAN MARNUFACTURING
- **Philippe MARJOT** : Co-gérant, consultant formateur LEAN MARNUFACTURING, instructeur MOST®

CONTACT

- **Email** : cogite-atlantique@cogite-atlantique.com
- **Téléphone** : 02.40.18.02.95
- **Site internet** : www.cogite-atlantique.com