

Définir les temps d'un mode opératoire avec BASIC MOST® - DC01

La méthodologie MOST®, développée par le Cabinet Maynard, devenu Accenture – Pittsburgh USA, est l'outil de détermination des temps le plus performant du marché

- ✓ adapté aux organisations actuelles : **RAPIDE, FIABLE**
 - ✓ reconnu au niveau mondial par les industriels (diplôme)
- pour chiffrer aussi bien vos produits existants que vos produits nouveaux.**

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Acquérir une méthodologie de détermination des temps qui permettra de garantir la fiabilité des temps méthodes et améliorera performance et rigueur
- Déterminer les temps sur postes ou process à partir d'une base de données unique au monde (issue de l'expérience MTM dont MAYNARD était déjà l'un des créateurs).
- Suivre les évolutions du mode opératoire en temps réel
- Enrichir en permanence votre propre base de données qui pourra communiquer avec le Contrôle de Gestion et la Gestion de la Production

OBJECTIFS OPÉRATIONNELS

À l'issue de la formation, le stagiaire saura de façon autonome :

- Expliquer le principe du BASIC MOST® : Séquences, Phases, Paramètres, Indices
- Chiffrer une séquence libre
- Utiliser les fréquences
- Chiffrer une séquence guidée
- Chiffrer une séquence outil
- Chiffrer une vidéo
- Expliquer l'effet de compensation et le temps de compensation
- Créer une table d'outils spécifiques

PUBLIC CONCERNÉ

- Responsables et Techniciens Méthodes dont les missions principales sont :
 - ✓ Améliorer la productivité des activités sur les postes de travail
 - ✓ Définir et équilibrer les tâches sur des lignes d'assemblage
 - ✓ Chiffrer les nouveaux produits
 - ✓ Définir les temps gammes
- Concepteurs de nouveaux moyens de production

PRÉ-REQUIS

- Connaître les bases de l'étude de poste.

PROGRAMME DÉTAILLÉ

➔ **Méthodologie BASIC MOST® : Séquences libres / guidées / outils** (jours 1 à 4)

- Introduction à la détermination des temps
 - Les différentes techniques de détermination
 - Place du MOST® et évolution du MTM
- Concept de la technique MOST® :
 - Regroupements statistiques
 - Les différents types de déplacements d'objets
 - Choix d'indices liés à la difficulté
- Les séquences prédéterminées
 - Structure des séquences (phases, paramètres, indices)
 - La séquence libre
 - La séquence guidée
 - La séquence outils
 - étude de cas
- Analyse MOST® sur activité existante ou sur activité simulée
 - Préparation des données
 - Identification des opérations à réaliser
 - applications à l'aide de la vidéo

➔ **Application en inter-session**

Chaque participant réalise une étude sur un produit de son entreprise, dans l'esprit et la démarche MOST®

➔ **Compléments de formation - Présentation et correction des chiffrages – Examen final BASIC MOST®** (jours 5 et 6)

- Compléments théoriques
 - Les plages d'indices
 - Le temps et l'effet de compensation
 - La précision du MOST®
- Les tables spécifiques
 - L'expression mathématique de l'activité
 - La détermination des plages d'indices correspondantes
 - étude de cas
- Présentation et correction des chiffrages réalisés en inter-session par chaque stagiaire :
 - Présentation au groupe du film vidéo de l'étude réalisée par chaque stagiaire
 - Chiffrages des activités présentées
 - Vérification, recadrage par l'animateur
- Révisions
 - Révisions théorie
 - Révisions séquences
- Examen final
 - Examen
 - Correction
 - Debriefing à chaud

Les + DU MOST

- Reconnaissance mondiale de l'habilitation des participants.
- Détecter les risques ergonomiques
- Identifier les potentiels de productivité
- Chiffrer à priori (*chiffrage du mode opératoire optimal*)

Les + DE COGITE

- Distributeur OFFICIEL accenture/Maynard
- Chiffrage des cas proposés par les participants en inter-session
- Un support informatique pour fiabiliser, simplifier les calculs & gagner du temps

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

- Pédagogie constituée d'apports théoriques et méthodologiques, et enrichie par des études de cas réactualisées en permanence grâce à nos chantiers opérationnels
- Travaux de groupe favorisant les échanges
- Applications pratiques à l'aide de la vidéo, et en entreprise
- Partage d'expérience des participants et du formateur
- Support de cours remis à chaque participant

MODALITÉS D'ÉVALUATION DE LA FORMATION

- Autoévaluation en début et fin de formation
- Evaluation formative tout au long de la formation
- Exercices pratiques/études de cas (Préparation d'une étude sur un cas réel de l'entreprise, à présenter le jour 5)
- Examen final Accenture le jour 6
- Questionnaire de satisfaction en fin de formation

SUIVI DE L'EXECUTION DE LA FORMATION

- Feuille d'émargement
- Attestation de fin de formation remise au participant.
- Carte d'utilisateur Accenture remise au participant.

MODALITÉS D'ACCES

- **Durée** : 6 jours /42 heures – 3 x 2 jours
- **Dates** : nous consulter
- **Horaires** : 8h30-17h
- **Lieu** : en présentiel, dans les locaux de COGITE ATLANTIQUE, ou en intra (site à définir)
- **Accessibilité** : Nos formations peuvent être accessibles aux personnes en situation de handicap. Chaque situation étant unique, nous vous recommandons de nous contacter avant votre inscription. Nous pourrions ainsi vous détailler les possibilités d'accueil pour vous permettre de suivre la formation dans les meilleures conditions ou vous orienter si besoin vers les structures spécialisées.
Nos locaux ne sont pas accessibles aux personnes à mobilité réduite mais nous nous engageons à louer un local adapté dans le cas d'accueil PMR.
- **Effectif par session** : 3 à 7 personnes
- **Modalité d'accès** : bulletin d'inscription à nous retourner complété, ou via notre site internet
- **Délai d'accès** : 6 mois maximum

TARIF

- Inter : 2600€ HT par personne (carte Accenture/MAYNARD incluse et déjeuners offerts)
- Intra : nous contacter pour devis
- Prise en charge OPCO possible

FORMATEUR(S)

- **Philippe MARJOT** : Co-gérant, consultant formateur LEAN MARNUFACTURING, instructeur MOST®

CONTACT

- **Email** : cogite-atlantique@cogite-atlantique.com
- **Téléphone** : 02.40.18.02.95
- **Site internet** : www.cogite-atlantique.com